



**AURÉLIEN GANDOIS**

**(N2002)**

DIRECTEUR DES ACTIVITES BUS  
CHEZ BLABLACAR



# COMMENT S'EST CONSTRUIT TON PARCOURS PROFESSIONNEL, ET QU'EST-CE QUI T'A AMENÉ À T'ORIENTER VERS LE SECTEUR DU TRANSPORT, PUIS À ÉVOLUER VERS LE TRANSPORT DE VOYAGEURS AUJOURD'HUI ?

---

Mon intérêt pour le transport vient de mon père, ancien d'Air France, et d'un attrait de longue date pour les mathématiques.

Après une prépa, j'ai découvert ma vocation dans l'option ISDP, en travaillant sur un projet d'optimisation de tournées de camions.

Cela m'a orienté vers le transport de marchandises, que j'ai approfondi à travers plusieurs stages (chez Danone, puis chez Marie) et 16 ans de carrière dans la logistique et l'optimisation.

Aujourd'hui, fort de cette expérience, je reviens à mes premières inspirations : le transport de voyageurs, que je retrouve chez BlaBlaCar, en contribuant à faire rouler des bus.

# COMMENT ES-TU ARRIVÉ CHEZ BLABLACAR, ET QUEL EST TON RÔLE AUJOURD'HUI DANS L'ORGANISATION ? 1/2

---

Chez BlaBlaCar, l'organisation est structurée en trois business units. Je suis responsable de l'une d'elles.

La première business unit est dédiée au covoiturage en Europe. Elle regroupe toutes les équipes qui travaillent au développement de cette activité sur le continent.

La deuxième couvre le reste du monde, avec le covoiturage et la distribution de billets de bus en Europe de l'Est et en Amérique du Sud.

Enfin, la troisième, que je pilote, est consacrée aux bus en Europe de l'Ouest.

Cela inclut deux volets : l'exploitation de notre propre réseau de bus, et la revente de billets pour des compagnies partenaires, puisque nous agissons aussi comme redistributeur.

Dans une autre entreprise, on appellerait probablement mon poste Business Unit Manager ou Directeur Général des activités bus.

# COMMENT ES-TU ARRIVÉ CHEZ BLABLACAR, ET QUEL EST TON RÔLE AUJOURD'HUI DANS L'ORGANISATION ? 2/2

---

Je manage une équipe d'environ 60 personnes, avec des expertises variées : commercialisation, remplissage des bus, optimisation du revenu, et amélioration de l'expérience client.

# RACONTE-NOUS TON PARCOURS

---



## Parcours académique :

- **2004 – 2005 : École nationale des ponts et chaussées**  
Transport
- **2002 – 2004 : Ecole Nationale Supérieure des Mines de Nancy,**  
Ingénieur Civil des Mines, Industrial Engineering



## Parcours professionnel :

- **2021 à ce jour** : VP BlaBlaCar Buses, BlaBlaCar
- **2021** : Supply Chain Director, showroomprive.com
- **2017 – 2020** : Senior Last Mile Manager, Amazon
- **2015 – 2017** : Supply Chain Manager, SC Johnson
- **2013 – 2015** : S&OP Manager, Mars Petcare
- **2006 – 2013** : Customer Service accountmanager, Danone

# A QUELS PROJETS AS-TU CONTRIBUÉ ?

---

Tout au long de ma carrière, j'ai mené plusieurs projets structurants.

Chez Danone, j'ai développé les premières lignes de fret ferroviaire avec des opérateurs privés, dans un contexte d'ouverture à la concurrence, atteignant 30 % de parts de marché face à la SNCF.

Plus tard, chez Amazon, j'ai piloté une initiative de quick commerce avec la boutique Amazon Pantry, expérience intense mais économiquement non viable.

J'ai également dirigé la livraison du dernier kilomètre durant le Covid, en pleine croissance logistique et en télétravail total.

Enfin, j'ai contribué à la reprise et à la transformation d'Ouibus, alors déficitaire, en un modèle rentable et pérenne.

# QUEL IMPACT A EU TON DIPLÔME SUR TA CARRIÈRE ?

---



«Au-delà du diplôme, c'est avant tout la formation qui a eu un impact déterminant.

Le parcours ISDP m'a apporté une base technique solide, avec une vraie qualité d'enseignement.

S'ajoute à cela la réputation de l'École des Mines, qui est reconnue dans les grands groupes industriels ce qui ouvre des portes et facilite les opportunités professionnelles.»

# QUELS CONSEILS POUR LES FUTURS TALENTS ?

---

« Prends du recul.

Il ne s'agit pas seulement d'être obstiné autour de ce qu'on sait faire, de ce en quoi on est bon et de ce qu'on aime, mais c'est souvent là que réside notre force.

Quand on travaille dans un domaine qui nous passionne et dans lequel on est compétent, cela se voit : les gens perçoivent notre efficacité.

Et naturellement, on y met encore plus d'énergie.

★ C'est ton super pouvoir.

Et dans ces conditions, les choses ont toutes les chances de bien se passer. »

# QUELLES SONT LES CLÉS DE LA RÉUSSITE DANS TES MISSIONS ?

---

La première clé, pour moi, réside dans la rigueur intellectuelle et la précision, notamment dans le traitement des données chiffrées.

La seconde dimension essentielle est le management.

Encadrer une équipe, c'est trouver le bon équilibre entre leadership et autorité, entre diriger et simplement donner des ordres.

Il s'agit de développer les talents, de savoir déléguer efficacement, et de créer un cadre de travail où chacun peut donner le meilleur de lui-même.

# POURQUOI AS-TU CHOISI DE POURSUIVRE UNE FORMATION COMPLÉMENTAIRE AUX PONTS ET CHAUSSÉES APRÈS MINES NANCY ?

---

«J'ai choisi de poursuivre mes études aux Ponts et Chaussées pour compléter ma formation en transport de marchandises acquise à Mines Nancy, tout en m'ouvrant au transport de voyageurs, un domaine moins couvert aux Mines.

La formation *Ville, Environnement, Transport (VET)* à l' Ecole nationale des ponts et chaussées offrait cette double approche.

Elle m'a également permis en tant qu'élève stagiaire de travailler sur des projets concrets, comme l'usage des vélos en grande couronne, en lien avec les enjeux actuels des marchés publics.

Enfin, la diversité des profils aux Mines et aux Ponts et Chaussées au sein de la promotion ingénieurs, masters, internationaux a été une expérience humaine enrichissante, proche du fonctionnement en entreprise.»

# UNE TABLE À NOUS RECOMMANDER POUR UNE EXPÉRIENCE CULINAIRE À PARIS ?

---



«Martin, 24 bd du Temple 75011 Paris

La rencontre entre des tapas potagères et le vin nature  
pour un apéro en petit comité  
<http://bar-martin.fr/>

Grand Bréguet, 17 R. Bréguet, 75011 Paris  
pour un afterwork en groupe  
<https://www.legrandbreguet.com/>

## UN MESSAGE POUR CONCLURE CET ÉCHANGE ?

---

«Il ne faut jamais hésiter à contacter un Alumni.

On partage un lien unique : on a vécu la même expérience, au même endroit, parfois dans les mêmes murs.

Ce sont des souvenirs qui marquent pour la vie.

Les Alumni, c'est une vraie famille et dans une famille, on s'entraide.

Alors autant le dire simplement : n'hésite jamais à tendre la main à un frère ou une sœur d'école.

De plus, c'est à chacun d'être proactif pour créer du lien entre Alumni.

À nous de faire le premier pas, d'aller vers les autres et de faire vivre notre réseau.»



Je suis logophile, je joue tout le temps avec les mots  
et invente des acronymes - je me soigne ! (pas trop)

Amitiés Aurélien