

# PORTRAIT ALUMNI



**GUILLAUME DUPRET (N 06)**

DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ  
CHEZ NOVAWATT



# QUEL EST LE RÔLE QUE TU OCCUPES AUJOURD'HUI ?

---

Depuis le 1er septembre, j'occupe le poste de Directeur Général Délégué au sein de la société NovaWatt.  
Je suis en charge des sujets de stratégie et de marchés.

Dans ce rôle, je supervise avec les autres membres de la direction, l'ensemble des thématiques transverses de l'entreprise : élaboration du budget, définition de la stratégie, et mise en place des processus internes nécessaires à l'optimisation des actifs de production d'électricité de la société.

J'interviens plus particulièrement sur deux axes majeurs :

- la stratégie et le développement business : définir où nous souhaitons aller à l'horizon de 3 à 5 ans, identifier nos prospects, définir la stratégie commerciale;
- et la dimension "marchés de l'énergie" qui constitue mon domaine d'expertise depuis plus de quinze ans.

# RACONTE-NOUS TON PARCOURS

---

## Parcours académique :

- **2006 – 2009** : Ecole Nationale Supérieure des Mines de Nancy, option ingénierie mathématiques

## Parcours professionnel :

- **2025 à ce jour** : Directeur Général Délégué Stratégie & Marchés chez NovaWatt

L'équipe dirigeante est composée du Directeur Général et de deux Directeurs Généraux Délégués, dont je fais partie. Nous formons un trio de management aux côtés du fondateur et Président, Franck Rabut (promotion N1984)

- **de 2017 à 2025** : Directeur des Marchés chez Akuo (producteur d'électricité renouvelable) Responsable de la mise en œuvre des stratégies de commercialisation d'électricité pour l'ensemble des actifs renouvelables du groupe à travers le monde, du Chili à la Nouvelle-Zélande, en passant par la France, le Portugal, la Grèce et les États-Unis.
- **2009 à 2017** : Trader puis Responsable Trading (gaz, électricité, CO<sub>2</sub>) chez NovaWatt  
J'avais notamment en charge le lancement puis la gestion quotidienne des opérations de marché.

# A QUELS PROJETS AS-TU CONTRIBUÉ ?

## 1/2

«Chez NovaWatt, les projets les plus marquants pour moi ont vraiment été ceux du début de l'aventure, lorsqu'il fallait presque tout créer.

Il n'y avait pas grand-chose en place : seulement quelques outils, beaucoup d'idées et surtout des cerveaux motivés.

J'ai eu la chance de contribuer à la création complète de la salle de marché, depuis la mise en place des contrats avec les contreparties de marché, jusqu'aux relations avec les bourses de l'électricité et du gaz.

Nous sommes partis d'une page blanche pour construire une véritable plateforme de trading, où l'on suivait en temps réel la production du parc ainsi que de nombreux indicateurs de marché

Nous traitons avec des contreparties reconnues sur le marché de l'énergie, alors que nous n'étions qu'une toute petite équipe, quatre personnes au départ.

Cette expérience a été extrêmement formatrice : on m'a fait confiance, et j'ai pu voir l'aboutissement d'un projet très concret. Tout fonctionnait : nous étions un membre actif du marché français de l'électricité du gaz et du CO2.

C'était tangible, stimulant et très gratifiant, un véritable jalon dans le début de ma carrière.

# A QUELS PROJETS AS-TU CONTRIBUÉ ?

## 2/2

Chez Akuo, j'ai également eu la chance de travailler sur plusieurs projets emblématiques.

L'un d'eux m'a particulièrement marqué : un projet en Pologne regroupant trois parcs éoliens

Alors que nous étions sur le point de signer les contrats de vente d'électricité, notre acheteur d'électricité nous a fait défaut un vendredi soir, sans raison apparente, après plusieurs mois de travail acharné.

C'était en plein été, la période habituelle des congés en Europe et donc la plus compliquée pour relancer de nouvelles négociations.

Avec un membre mon équipe basé à Nouméa, nous avons mis en place une cellule de travail 24h/24h, profitant du décalage horaire pour assurer une continuité quasi-totale.

Pendant deux mois et demi, nous avons cherché sans relâche une nouvelle contrepartie puis négocié avec elle. En septembre, nous avons finalement réussi à signer un nouveau contrat en un temps record.

Ce projet, d'abord marqué par un arrêt brutal, s'est transformé en une belle réussite collective.

Il a illustré notre capacité de résilience et notre esprit d'équipe et aujourd'hui encore, la relation avec cette nouvelle contrepartie fonctionne parfaitement.

C'est une vraie fierté d'avoir su rebondir et mener ce projet à bien. »

# QUEL IMPACT A EU TON DIPLÔME SUR TA CARRIÈRE ?

---



«Mon passage à l'école a été extrêmement positif dans la construction de mon projet professionnel, qui était encore peu défini à l'époque.

Je souhaitais m'orienter vers un secteur qui, en raison de la conjoncture économique, s'est avéré assez fermé. Le fait d'avoir obtenu ce diplôme, d'avoir eu accès à un réseau d'Alumni solide et de pouvoir compter sur la qualité du corps professoral, capable de conseiller et d'orienter les élèves vers les bons choix, a été déterminant pour moi.

Dès que j'ai l'occasion d'intervenir auprès de l'école, je le fais avec grand plaisir. Que ce soit pour une interview ou pour animer un cours, je trouve cela formidable : c'est une belle manière de rendre à l'école ce qu'elle m'a apporté.

Aujourd'hui, je trouve que le diplôme des Mines de Nancy a encore gagné en valeur. Déjà reconnu il y a vingt ans, il s'affirme désormais comme un véritable gage de qualité. Je me réjouis aussi de voir que la visibilité de l'école s'est considérablement accrue. Ce n'était pas forcément le cas à l'époque où j'en suis sorti, mais la présence actuelle sur les réseaux sociaux est particulièrement réussie et renforce clairement son attractivité.»

# QUELS CONSEILS POUR LES FUTURS TALENTS ?

---

- « Alliez rigueur et créativité.

La rigueur est indispensable dans le monde professionnel, mais ne vous enfermez pas dans un cadre trop strict. Il y a presque toujours une autre manière de faire les choses.

- Voyez les obstacles comme des défis, pas des blocages.

Quand une solution semble impossible, dites-vous simplement qu'il existe peut-être une autre façon d'y parvenir.

- Ne cherchez pas toujours la voie la plus courte.

Parfois, le chemin le plus long est celui qui forme le mieux.

Prenez le temps d'explorer, d'essayer, d'échouer, de recommencer. L'apprentissage vient souvent du détour.

- Gardez la tête froide et prenez de la hauteur.

Tous les objectifs sont atteignables avec du temps, de la méthode et de la persévérance.

- Cultivez la résilience.

Rien n'est jamais perdu. La capacité à rebondir et à rester positif fera toute la différence.

- Osez sortir des sentiers battus.

Ne cherchez pas à suivre une trajectoire toute tracée.

Les carrières les plus passionnantes sont souvent celles qui se construisent au fil des opportunités, des rencontres et des prises de risque.

L'important, c'est de rester fidèle à ce qui vous anime. »

# QUELLES SONT LES CLÉS DE LA RÉUSSITE DANS TES MISSIONS ?

---

«Tout commence par l'état d'esprit : ne jamais se dire qu'un projet est impossible et chercher toujours des solutions créatives.

Accepter d'expérimenter et d'apprendre en chemin permet de construire une vraie expertise.

Prendre du recul aide à garder une vision globale et à transformer l'échec en étape vers le succès

Rester positif et résilient fait la différence dans les contextes difficiles.

Enfin, oser sortir des sentiers battus, rester curieux et saisir les opportunités conduit le plus souvent à de belles découvertes. »

# «L'IMPORTANCE DU RÉSEAU : QUAND UN PROFESSEUR ET UN ALUMNI OUUVRENT LA VOIE»

---

«En 2008, au moment de chercher mon stage de fin d'études, j'avais choisi l'option (IM) qui menait généralement vers des postes dans les secteurs bancaire ou assurantiel, les débouchés les plus courants à l'époque.

En 2008-2009, en pleine crise financière, les entreprises de ces secteurs n'étaient pas vraiment enclines à accueillir des stagiaires, et encore moins à proposer des emplois.

C'est alors qu'Yves Gueniffey, professeur à l'École des Mines, m'a expliqué que tout ce que j'avais appris pouvait se transposer aux marchés de l'énergie.

Il m'a conseillé de contacter un Alumni, Franck Rabut (N 1984). À ce moment-là, il travaillait chez Gaselys, une joint-venture entre Société Générale et Gaz de France (aujourd'hui Engie) qui était un acteur incontournable des marchés de l'énergie.

J'ai appelé Franck Rabut, qui m'a en fait annoncé avoir quitté Gaselys pour fonder sa propre société, avec quelques associés. Il m'a proposé de les rejoindre pour un stage de six mois, avec la perspective d'une collaboration plus longue si tout se passait bien. J'y ai vu une belle opportunité : une expérience concrète dans un domaine nouveau, aux côtés d'un Alumni passionné, dans une structure à taille humaine où je pourrais expérimenter, apprendre et prendre des initiatives.

Je les ai donc rejoints et seize ans plus tard, je suis toujours dans le secteur de l'énergie, sans jamais avoir eu envie de le quitter. »

# UNE TABLE À NOUS RECOMMANDER POUR UNE EXPÉRIENCE CULINAIRE À PARIS ?

---



« La Boissonnière Sentier - 17 Rue Poissonnière, 75002 Paris  
Bar à tapas qualitatif avec un large choix de bières proposés  
dans un lieu branché et intimiste avec terrasse.  
<https://www.laboissonniereparis.com/>

## UN MESSAGE POUR CONCLURE CET ÉCHANGE ?

---

«Pour conclure, je m'inspirerais du Japon et de sa culture que j'affectionne particulièrement et que j'ai eu la chance de découvrir de l'intérieur il y a deux ans.

Il y a un court proverbe que j'aime beaucoup et qui dit :

« *Le succès, c'est tomber sept fois, se relever huit.* »

Pour moi, il symbolise la résilience : la réussite vient de la capacité à se relever encore et encore, malgré les échecs.»

Je vous encourage donc, à persévérer, à oser et à continuer d'apprendre et d'entreprendre tout au long de votre parcours. »



*Amitiés, Guillaume*